

Реализация методики расчета ТСО в ОАО «Банк ВТБ» на основе HP Asset Manager 9.4

Артем Харченко

2015



Методика расчета ТСО различных активов и групп активов в ВТБ

- Отражает текущую политику учета и распределения затрат
- Соответствует требованиям департамента ИТ ВТБ
- Коррелирует с корпоративным управленческим учетом
- Затраты ведутся без учёта НДС



Объекты учёта

**Совокупная стоимость владения (ТСО)
рассчитывается для следующих объектов учета:**

- ИТ-активы (серверы, сетевое оборудование, АРМ, лицензии ПО, СХД)
- Проекты
- Задачи (ИТ-услуги)
- Направления



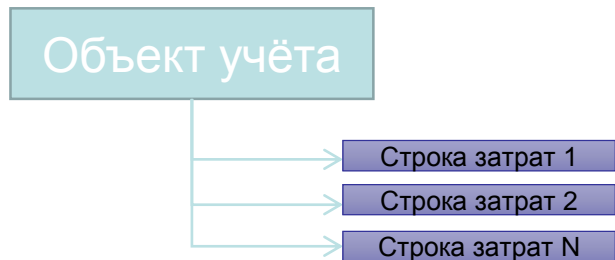
Финансово-ресурсная модель



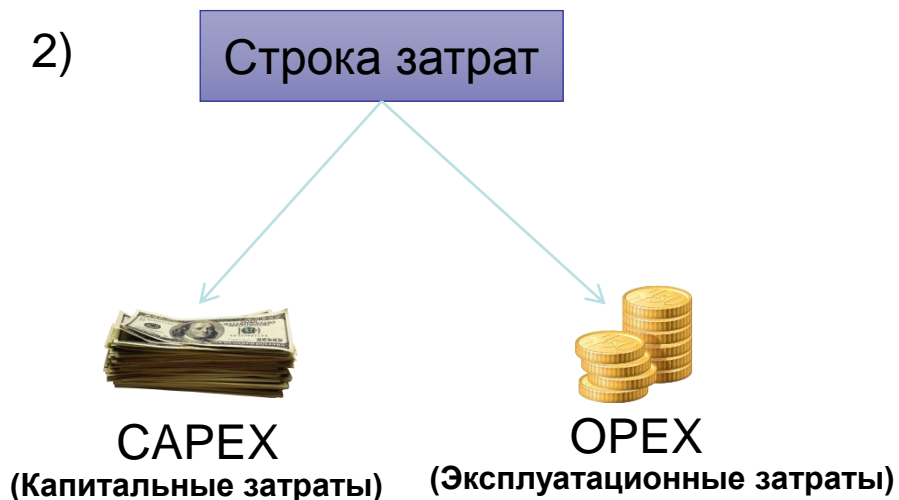


Правила генерации строк затрат

1)



2)



3)



4) Жизненный цикл ИТ-Актива



$$TCO = \sum \text{строк затрат} + TCO_{\text{доч}} * K_{\text{фин. влияния}}$$



Источники финансовых данных

СПИК

Сметное планирование и контроль

- Фактические затраты с привязкой по договору, статье затрат и проекту
 - Рубли
 - Есть информация об НДС
- Списания по затратам на ПО, административно-хозяйственные расходы
 - Рубли
 - Есть информация об НДС

Центавр-Омега

Бухгалтерская система Центавр - Омега

- Балансовая стоимость основных средств и малоценных активов
 - Рубли
 - Без НДС
- Остаточная стоимость основных средств
 - Рубли
 - Без НДС
- Срок амортизации

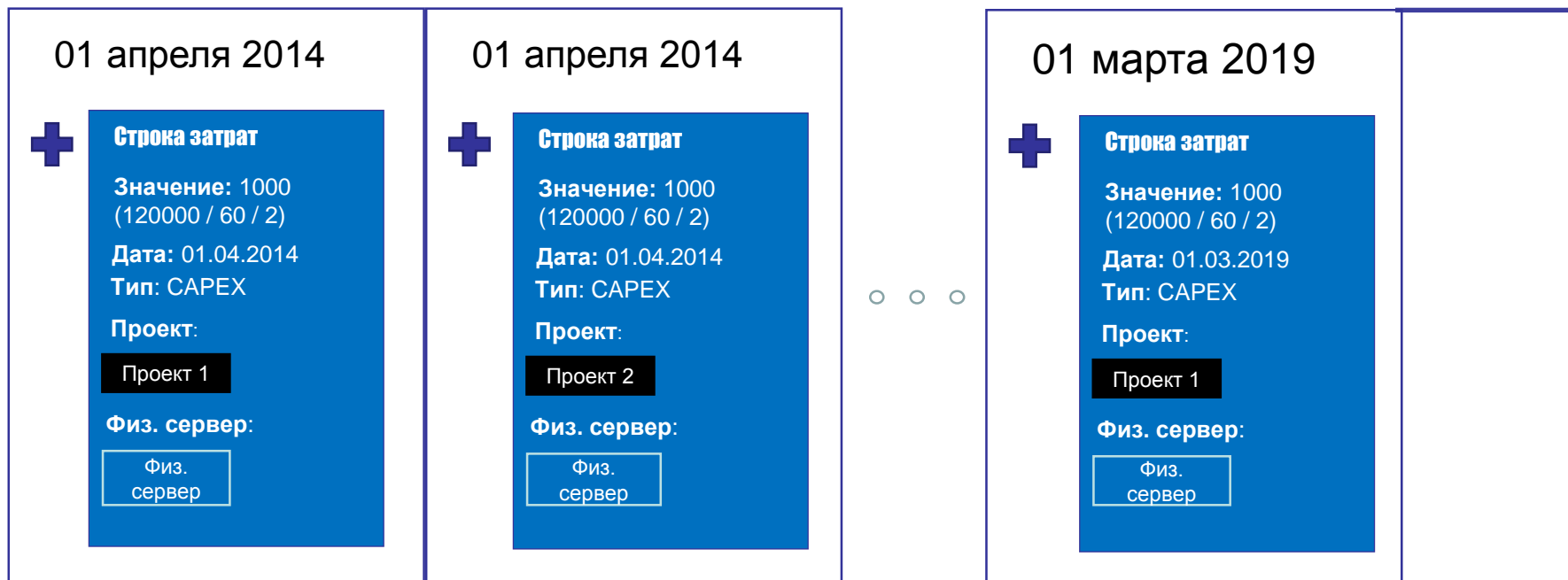
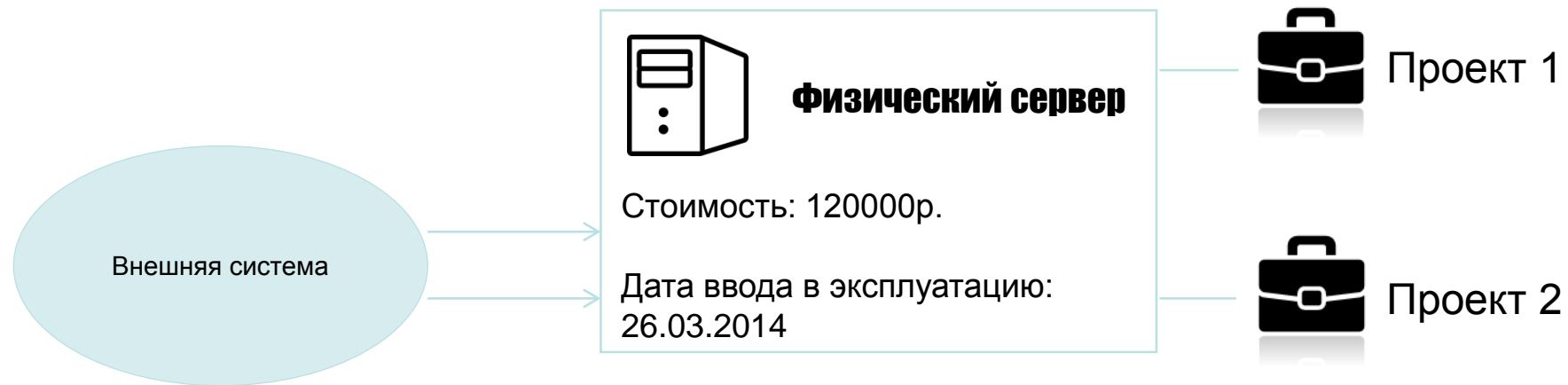
HP AM

Система HP Asset Manager (HP AM)

- Стоимость ИТ-Активов (сервера, АРМы, сетевое оборудование, лицензии ПО), вводится при постановке на учёт
- соответствующего ИТ-актива
 - Рубли + Валюта
 - Ставки НДС
 - Информация об НДС



Создание строк затрат для сервера





Строки затрат сервера

ВТБ Asset Manager Admin | HP Live Network | Справка | Выход

Добро пожаловать в HP Asset Manager > Список проектов > Сведения о проекте «0060 Поддержка и развитие централизованной...» > Список позиций портфеля > Сведения о позиции портфеля «Сервер Физический...»

Найти страницу

Изменить Создать Удалить Сохранить Отмена Вернуться к списку Действия...

* Категория: Сервер

Учётный номер: ...

Статус: В эксплуатации

Компоненты | Договоры | Проекты | История | Основное средство | Приложения | Service Manager | Финансы | Связи | **Строки расходов**

Добавить Удалить Статистика...

Фильтры...

Всего записей: 25

<input type="checkbox"/>	Дата счета	Название	Тип расходов(CostCategory)	Сумма	Название(Project)
<input type="checkbox"/>	01.03.2013	Амортизация	Капитальные затраты (CAPEX)	RUB	Поддержка, модернизация и развитие информационно...
<input type="checkbox"/>	01.04.2013	Амортизация	Капитальные затраты (CAPEX)	RUB	Поддержка, модернизация и развитие информационно...
<input type="checkbox"/>	01.05.2013	Амортизация	Капитальные затраты (CAPEX)	RUB	Поддержка, модернизация и развитие информационно...
<input type="checkbox"/>	01.06.2013	Амортизация	Капитальные затраты (CAPEX)	RUB	Поддержка, модернизация и развитие информационно...
<input type="checkbox"/>	01.07.2013	Амортизация	Капитальные затраты (CAPEX)	RUB	Поддержка, модернизация и развитие информационно...
<input type="checkbox"/>	01.08.2013	Амортизация	Капитальные затраты (CAPEX)	RUB	Поддержка, модернизация и развитие информационно...
<input type="checkbox"/>	01.09.2013	Амортизация	Капитальные затраты (CAPEX)	RUB	Поддержка, модернизация и развитие информационно...
<input type="checkbox"/>	01.10.2013	Амортизация	Капитальные затраты	RUB	Поддержка, модернизация и развитие информационно...



ТСО проекта

ВТБ ВТБ.Asset Manager Admin | HP Live Network | Справка | Выход

Добро пожаловать в HP Asset Manager > Список проектов > Сведения о проекте «0129 Управление ИТ активами»

*** Название:** Управление ИТ активами

Общие | Договоры | Активы | Заявки | Кабели | Трассы | Сотрудники | **Затраты** | Прибыль на инвестицию | Предварительный просмотр | Наряды на работу

Краткое наименование: 146.ИТ-активы
ТСО проекта: [redacted]

Добавить | Удалить | Статистика...

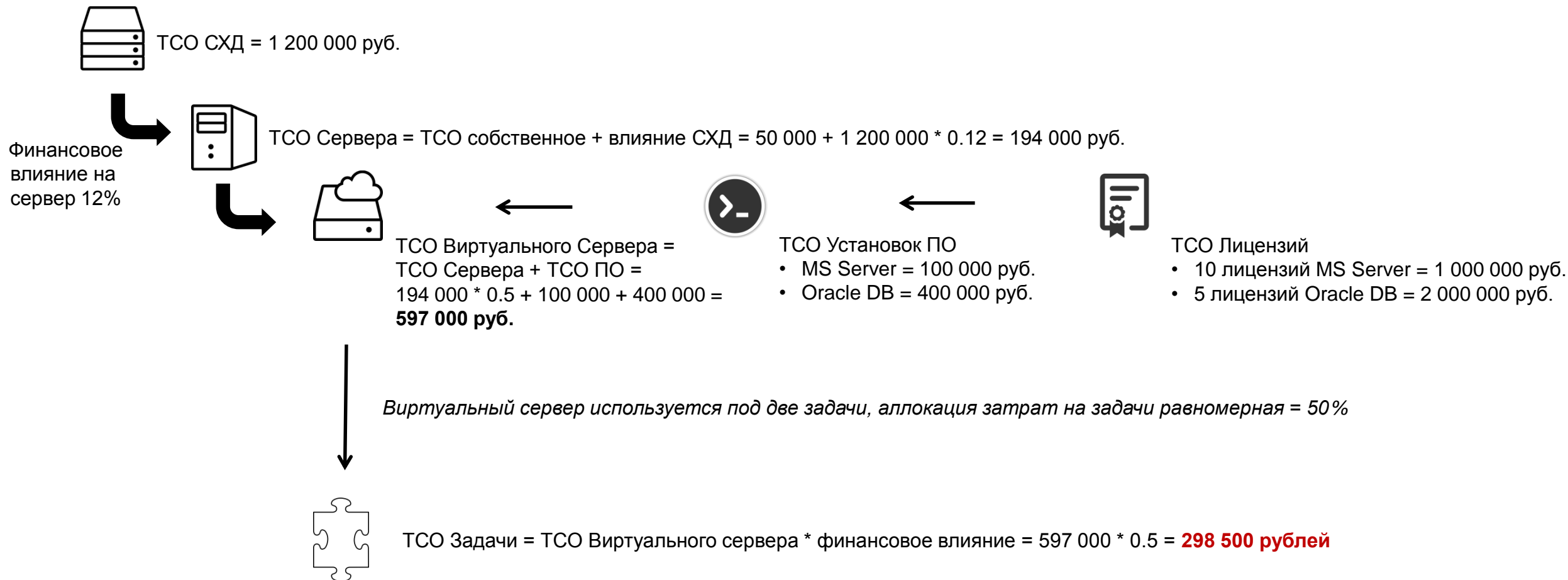
Фильтровать по датам расходов | Очистить фильтр | Текущий фильтр: **Фильтровать по датам расходов**

Всего записей: 178

<input type="checkbox"/>	Дата	Название	Сумма в рублях
<input type="checkbox"/>	30.12.2014	250 Приобретение, разработка, модернизация программного обеспечения, приобретение лицензий 1 квартал 2015	[redacted]
<input type="checkbox"/>	30.12.2014	250 Приобретение, разработка, модернизация программного обеспечения, приобретение лицензий 1 квартал 2015	[redacted]
<input type="checkbox"/>	30.12.2014	250 Приобретение, разработка, модернизация программного обеспечения, приобретение лицензий 2 квартал 2015	[redacted]
<input type="checkbox"/>	30.12.2014	250 Приобретение, разработка, модернизация программного обеспечения, приобретение лицензий 2 квартал 2015	[redacted]
<input type="checkbox"/>	30.12.2014	250 Приобретение, разработка, модернизация программного обеспечения, приобретение лицензий 3 квартал 2015	[redacted]
<input type="checkbox"/>	30.12.2014	250 Приобретение, разработка, модернизация программного обеспечения, приобретение лицензий 3 квартал 2015	[redacted]
<input type="checkbox"/>	30.12.2014	250 Приобретение, разработка, модернизация программного обеспечения, приобретение лицензий 4 квартал 2015	[redacted]
<input type="checkbox"/>	30.12.2014	250 Приобретение, разработка, модернизация программного обеспечения, приобретение лицензий 4 квартал 2015	[redacted]
<input type="checkbox"/>	01.01.2015	Амортизация	[redacted]
<input type="checkbox"/>	01.01.2015	Амортизация	[redacted]
<input type="checkbox"/>	01.01.2015	Амортизация	[redacted]
<input type="checkbox"/>	01.01.2015	Амортизация	[redacted]
<input type="checkbox"/>	01.01.2015	Амортизация	[redacted]



Пример расчёта TCO задачи





Задача. Клиент-ресурсная модель

ВТБ Asset Manager Admin | HP Live Network | Справка | Выход

Добро пожаловать в HP Asset Manager > Список проектов > Сведения о проекте «0129 Управление IT активами» > Список ИТ услуг/задач/направлений > Сведения об ИТ услуге/задаче «Задача ()»

Найти страницу

Изменить Создать Удалить Сохранить Отмена Вернуться к списку Действия...

Общие **Связи**

Список клиентов, использующих позицию портфеля в качестве ресурса

Добавить Удалить Статистика...

Фильтры...

Всего записей: 1

<input type="checkbox"/>	Клиент	Тип отношения	Финансовое воздействие	Состояние отношения
<input type="checkbox"/>	Направление ()	Использует	100%	В эксплуатации

Список ресурсов, используемых позицией портфеля

Добавить Удалить Статистика...

Фильтры...

Всего записей: 9

<input type="checkbox"/>	Ресурс	Тип отношения	Финансовое воздействие	Состояние отношения
<input type="checkbox"/>	Сервер Физический(004380:)	Использует	100%	В эксплуатации
<input type="checkbox"/>	Сервер Виртуальный(005760:Виртуальный)	Использует	100%	В эксплуатации
<input type="checkbox"/>	Сервер Виртуальный(004770:Виртуальный)	Использует	50%	В эксплуатации
<input type="checkbox"/>	Сервер Виртуальный(059089:Виртуальный)	Использует	100%	В эксплуатации
<input type="checkbox"/>	Сервер Виртуальный(048613:Виртуальный)	Использует	100%	В эксплуатации
<input type="checkbox"/>	Сервер Виртуальный(047303:Виртуальный)	Использует	100%	В эксплуатации
<input type="checkbox"/>	Сервер Виртуальный(047299:Виртуальный)	Использует	100%	В эксплуатации
<input type="checkbox"/>	Сервер Физический(003173:)	Использует	11,1%	В эксплуатации

Спасибо за внимание!